

RICAVI PER AREA GEOGRAFICA E PER APPLICAZIONE

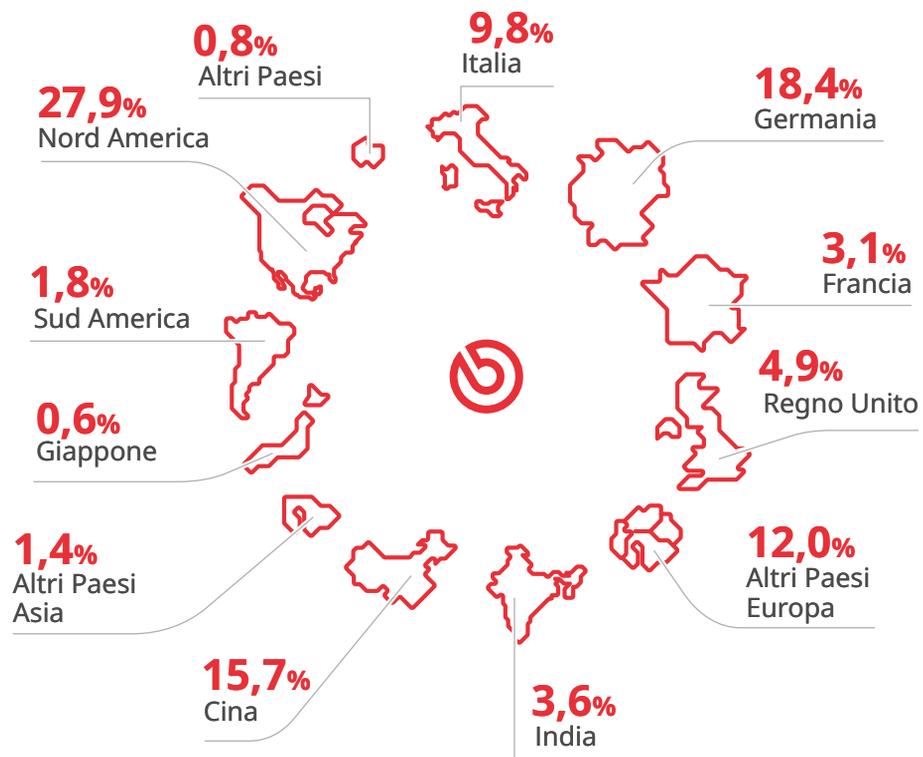
AREA GEOGRAFICA

(IN MIGLIAIA DI EURO)	31.12.2022	%	31.12.2021	%	VARIAZIONE	%
Italia	354.814	9,8%	321.144	11,6%	33.670	10,5%
Germania	668.399	18,4%	499.512	18,0%	168.887	33,8%
Francia	111.781	3,1%	94.332	3,4%	17.449	18,5%
Regno Unito	178.425	4,9%	181.732	6,5%	(3.307)	-1,8%
Altri Paesi Europa	436.292	12,0%	344.050	12,4%	92.242	26,8%
India	131.154	3,6%	93.401	3,4%	37.753	40,4%
Cina	568.044	15,7%	435.755	15,7%	132.289	30,4%
Giappone	23.551	0,6%	26.044	0,9%	(2.493)	-9,6%
Altri Paesi Asia	51.555	1,4%	45.346	1,6%	6.209	13,7%
Sud America (Argentina e Brasile)	64.818	1,8%	39.033	1,4%	25.785	66,1%
Nord America (USA, Messico e Canada)	1.011.271	27,9%	679.666	24,5%	331.605	48,8%
Altri Paesi	28.907	0,8%	17.541	0,6%	11.366	64,8%
Totale	3.629.011	100,0%	2.777.556	100,0%	851.455	30,7%

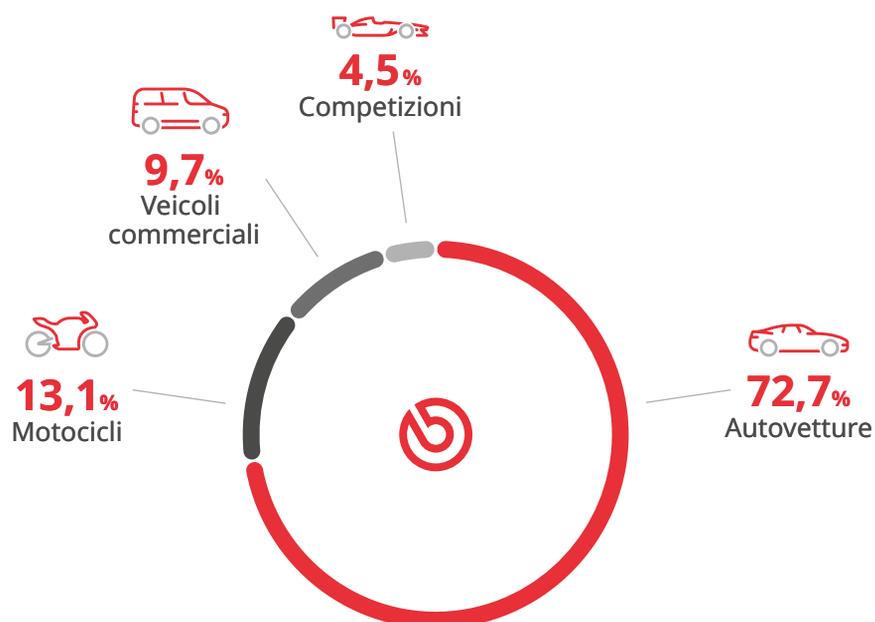
APPLICAZIONE

(IN MIGLIAIA DI EURO)	31.12.2022	%	31.12.2021	%	VARIAZIONE	%
Autoveicoli	2.639.658	72,7%	2.022.225	72,8%	617.433	30,5%
Motocicli	477.084	13,1%	330.618	11,9%	146.466	44,3%
Veicoli commerciali	350.232	9,7%	293.933	10,6%	56.299	19,2%
Competizioni	161.777	4,5%	130.750	4,7%	31.027	23,7%
Varie	260	0,0%	30	0,0%	230	766,7%
Totale	3.629.011	100,0%	2.777.556	100,0%	851.455	30,7%

RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA



RICAVI NETTI PER APPLICAZIONE



RISULTATI CONSOLIDATI DI BREMBO

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(IN MIGLIAIA DI EURO)	31.12.2022	31.12.2021	VARIAZIONE	%
Ricavi da contratti con clienti	3.629.011	2.777.556	851.455	30,7%
Costo del venduto, costi operativi e altri oneri/proventi netti (*)	(2.404.558)	(1.783.561)	(620.997)	34,8%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	16.931	15.318	1.613	10,5%
Costi per il personale	(616.180)	(506.617)	(109.563)	21,6%
MARGINE OPERATIVO LORDO	625.204	502.696	122.508	24,4%
% sui ricavi da contratti con clienti	17,2%	18,1%		
Ammortamenti e svalutazioni	(242.360)	(214.715)	(27.645)	12,9%
MARGINE OPERATIVO NETTO	382.844	287.981	94.863	32,9%
% sui ricavi da contratti con clienti	10,5%	10,4%		
Proventi (oneri) finanziari netti e da partecipazioni	(610)	(1.190)	580	-48,7%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	382.234	286.791	95.443	33,3%
% sui ricavi da contratti con clienti	10,5%	10,3%		
Imposte	(88.193)	(70.752)	(17.441)	24,7%
Risultato derivante dalle attività operative cessate	(180)	(153)	(27)	17,6%
RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI	293.861	215.886	77.975	36,1%
% sui ricavi da contratti con clienti	8,1%	7,8%		
Interessi di terzi	(1.028)	(349)	(679)	194,6%
RISULTATO NETTO	292.833	215.537	77.296	35,9%
% sui ricavi da contratti con clienti	8,1%	7,8%		
RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)	0,90	0,67		

(*) La voce è la somma delle seguenti voci del conto economico consolidato "Altri ricavi e proventi", "Costi per progetti interni capitalizzati", "Costo delle materie prime, materiali di consumo e merci" e "Altri costi operativi".

I **ricavi netti** realizzati da Brembo nel 2022 ammontano a € 3.629.011 migliaia, segnando un aumento del 30,7% rispetto al 2021. A parità di perimetro di consolidamento, escludendo quindi dai risultati dell'esercizio 2022 l'apporto dei primi dieci mesi del gruppo J.Juan, il fatturato del Gruppo risulterebbe in crescita del 27,6%.

Il settore delle applicazioni per autovetture, da cui proviene il 72,7% dei ricavi del Gruppo, ha chiuso il 2022 a +30,5% rispetto all'anno precedente. Anche le altre applicazioni hanno fatto registrare un trend positivo rispetto al 2021: il settore delle applicazioni per veicoli commerciali ha chiuso a +19,2%, quello delle motociclette a +44,3% (+18,2% a parità di perimetro di consolidamento), mentre il settore delle competizioni a +23,7%.

A livello geografico, guardando all'Europa, la Germania ha registrato una crescita del 33,8% rispetto al 2021. Anche quasi tutti gli altri Paesi europei hanno fatto registrare un risultato positivo: la Francia è cresciuta del 18,5%, l'Italia del 10,5%, mentre il Regno Unito ha chiuso in calo dell'1,8%. In Nord America le vendite sono risultate in crescita del 48,8%, mentre in Sud America la crescita ha portato a +66,1%. In Estremo Oriente, la Cina segna una cresci-

ta del 30,4% rispetto al 2021. Risultati in crescita anche in India (+40,4%), mentre il Giappone ha fatto registrare una diminuzione del 9,6%.

Il **costo del venduto e gli altri costi operativi netti** relativi al 2022 ammontano a € 2.404.558 migliaia, con un'incidenza del 66,3% sulle vendite, in aumento rispetto al 64,2% dell'anno precedente. All'interno di questa voce i costi per progetti interni capitalizzati tra le attività immateriali ammontano a € 23.060 migliaia e si confrontano con € 23.189 migliaia del 2021.

I **proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria** sono pari a € 16.931 migliaia e sono riconducibili principalmente al risultato della valutazione a patrimonio netto del Gruppo BSCCB (€ 15.318 migliaia nel 2021).

I **costi per il personale** nel 2022 ammontano a € 616.180 migliaia, con un'incidenza sui ricavi del 17,0% in calo rispetto all'esercizio precedente (18,2%). Il numero delle persone in forza al 31 dicembre 2022 è di 14.966 (13.597 al 31 dicembre 2021), inclusi i lavoratori interinali, pari a 2.010 (1.372 al 31 dicembre 2021).

Il **marginale operativo lordo** del 2022 è pari a € 625.204 migliaia, a fronte di € 502.696 migliaia dell'esercizio precedente, con un'incidenza sui ricavi del 17,2% (18,1% nel 2021).

Il **marginale operativo netto** ammonta a € 382.843 migliaia (10,5% dei ricavi) rispetto a € 287.981 migliaia (10,4% dei ricavi) del 2021, dopo aver conteggiato ammortamenti e perdite di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali per € 242.360 migliaia, contro ammortamenti e svalutazioni del 2021 pari a € 214.715 migliaia.

Gli **oneri finanziari netti** sono pari a € 8.509 migliaia (€ 5.218 migliaia nel 2021), composti da differenze cambio nette positive per € 4.637 migliaia (€ 4.439 migliaia nel 2021) e da altri oneri finanziari netti pari a € 13.146 migliaia (€ 9.657 migliaia nel 2021).

I **proventi finanziari netti da partecipazioni** ammontano a € 7.899 migliaia (€ 4.028 migliaia nel 2021) e sono principalmente riconducibili al risultato della valutazione a

patrimonio netto delle società collegate e ai dividendi ricevuti da società partecipate non consolidate.

Il **risultato prima delle imposte** evidenzia un utile di € 382.234 migliaia, contro € 286.791 migliaia dell'esercizio precedente, in crescita del 33,3%. La stima delle imposte risulta pari a € 88.193 migliaia, con un tax rate del 23,1% (24,7% nel 2021).

Il **risultato derivante da attività operative cessate**, negativo per € 180 migliaia, è riconducibile alla contribuzione della società Brembo Argentina S.A. in liquidazione, riclassificata in tale voce in seguito alla decisione del Gruppo, presa nel 2019, di cessare la propria attività industriale nell'impianto di Buenos Aires.

Il **risultato netto** di Gruppo è pari a € 292.833 migliaia (8,1% dei ricavi), in aumento del 35,9% rispetto a € 215.537 migliaia del precedente esercizio (7,8% dei ricavi).

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

La situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo deriva da riclassifiche apportate ai Prospetti contabili del Bilancio consolidato riportati nelle pagine seguenti. In particolare:

- le "Attività/passività finanziarie" sono composte dalle voci: "Partecipazioni" e "Altre attività finanziarie";
- la voce "Altri crediti e passività non correnti" è composta dalle voci: "Crediti e altre attività non correnti", "Imposte anticipate" e "Altre passività non correnti";
- l'"Indebitamento finanziario netto" accoglie le voci correnti e non correnti dei debiti verso le banche e delle altre passività finanziarie (incluse le passività per beni in leasing) al netto delle disponibilità liquide e delle attività finanziarie correnti.

Il **Capitale Netto Investito** al 31 dicembre 2022 ammonta a € 2.472.841 migliaia, con un incremento di € 241.547 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021, quando era pari a € 2.231.294 migliaia.

L'**Indebitamento finanziario netto** del 2022 è pari a €

502.044 migliaia rispetto a € 411.837 migliaia al 31 dicembre 2021; l'incremento di € 90.207 migliaia registrato nell'esercizio è riconducibile principalmente ai seguenti aspetti:

- effetto positivo del marginale operativo lordo per € 625.204 migliaia, con una variazione negativa del capitale circolante pari a € 210.322 migliaia;
- attività di investimento netto per complessivi € 282.135 migliaia e incrementi per beni in leasing per € 37.465 migliaia;
- pagamento delle imposte, che ha assorbito € 71.167 migliaia;
- pagamento da parte della Capogruppo di dividendi deliberati pari a € 87.389 migliaia;
- dividendi ricevuti dalla società collegata BSCCB S.p.A. per € 15.000 migliaia e da società partecipate non consolidate per € 7.706 migliaia.

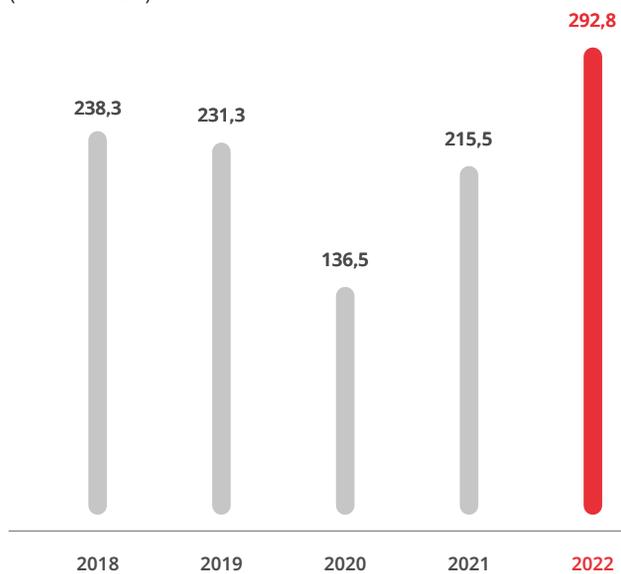
Informazioni di dettaglio sulla configurazione della posizione finanziaria nelle sue componenti attive e passive sono contenute nelle Note illustrative al Bilancio consolidato.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

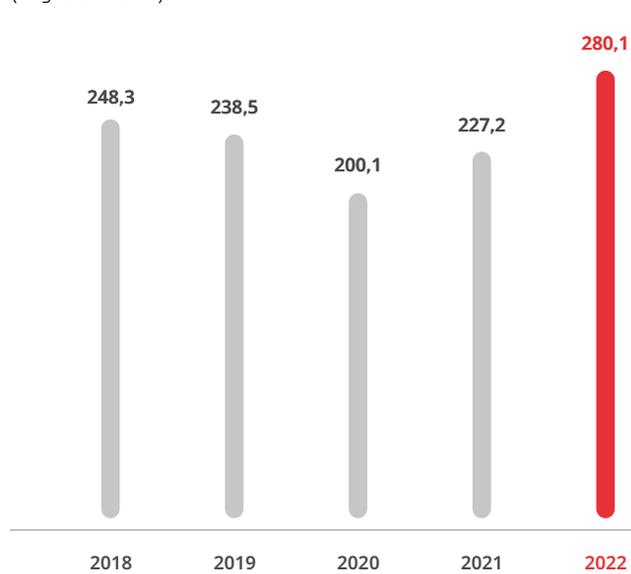
(IN MIGLIAIA DI EURO)	31.12.2022	31.12.2021	VARIAZIONE
Immobilizzazioni materiali	1.367.832	1.274.733	93.099
Immobilizzazioni immateriali	300.422	297.319	3.103
Attività/passività finanziarie	325.614	365.352	(39.738)
Altri crediti e passività non correnti	87.688	92.845	(5.157)
Capitale immobilizzato	2.081.556	2.030.249	51.307
			2,5%
Rimanenze	586.034	482.924	103.110
Crediti commerciali	594.253	468.222	126.031
Altri crediti e attività correnti	130.345	136.162	(5.817)
Passività correnti	(860.086)	(802.011)	(58.075)
Fondi per rischi e oneri/Imposte differite	(59.248)	(84.144)	24.896
Attività/passività di copertura	(13)	(29)	16
Capitale di esercizio netto	391.285	201.124	190.161
			94,5%
Capitale netto investito derivante da attività operative cessate	0	(79)	79
CAPITALE NETTO INVESTITO	2.472.841	2.231.294	241.547
			10,8%
Patrimonio netto	1.947.013	1.796.120	150.893
TFR e altri fondi per il personale	24.086	23.992	94
Indebitamento finanziario a m/l termine	596.894	721.639	(124.745)
Indebitamento finanziario netto a breve termine	(94.850)	(309.802)	214.952
Indebitamento finanziario netto	502.044	411.837	90.207
			21,9%
Indebitamento finanziario netto derivante da attività operative cessate	(302)	(655)	353
COPERTURA	2.472.841	2.231.294	241.547
			10,8%

RISULTATO NETTO

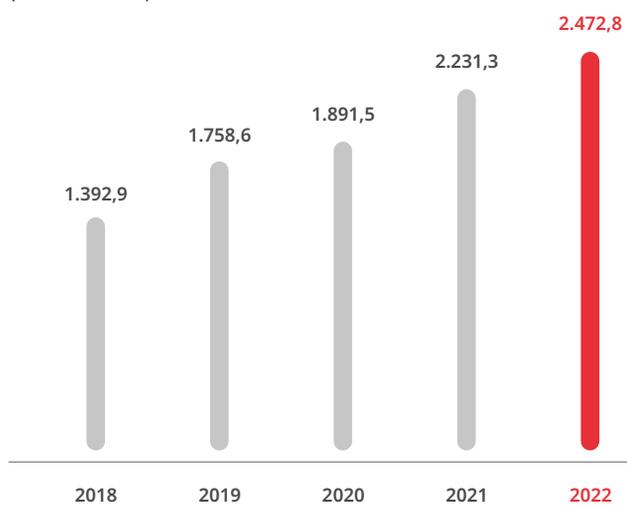
(milioni di euro)

**FATTURATO PER DIPENDENTE**

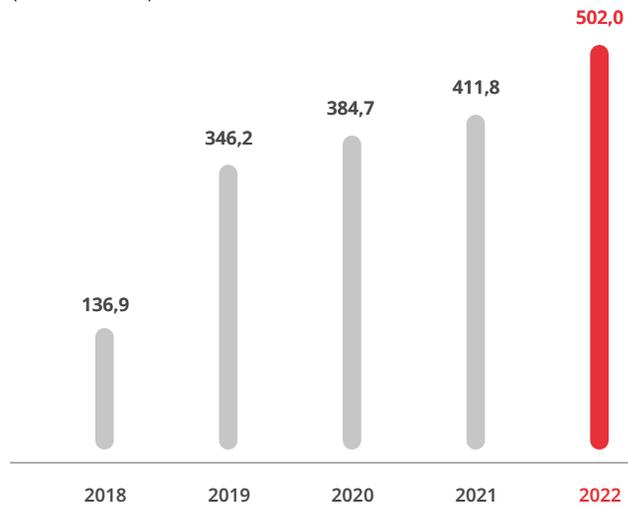
(migliaia di euro)

**CAPITALE NETTO INVESTITO**

(milioni di euro)

**INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO**

(milioni di euro)



FLUSSI FINANZIARI

(IN MIGLIAIA DI EURO)	31.12.2022	31.12.2021
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALL'INIZIO DEL PERIODO (*)	(411.837)	(384.677)
Margine operativo netto	382.844	287.981
Ammortamenti e svalutazioni	242.360	214.715
Margine operativo lordo	625.204	502.696
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(249.398)	(183.841)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(34.542)	(31.789)
Incrementi in beni in leasing	(37.465)	(26.407)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	(31.512)	(168)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali	1.805	5.624
Corrispettivi (pagati)/ricevuti per l'acquisizione/dismissione di società controllate, al netto della posizione finanziaria netta	(3.395)	(116.908)
Investimenti netti	(354.507)	(353.489)
Variazioni rimanenze	(113.151)	(108.167)
Variazioni crediti commerciali	(127.511)	(57.760)
Variazioni debiti commerciali	62.332	99.173
Variazione di altre passività	(43.802)	20.074
Variazione crediti verso altri e altre attività	16.123	(4.371)
Riserva di conversione non allocata su specifiche voci	(4.313)	22.468
Variazioni del capitale circolante	(210.322)	(28.582)
Variazioni fondi per benefici dipendenti e altri fondi	25.566	3.498
Flusso di cassa operativo	85.941	124.123
Proventi e oneri finanziari	(928)	(991)
Risultato derivante da attività operative cessate	(180)	(153)
Imposte correnti pagate	(71.167)	(63.625)
Dividendi pagati nel periodo ad azionisti di minoranza	(800)	(640)
(Proventi)/oneri da partecipazioni al netto dei dividendi ricevuti	(1.871)	(298)
Dividendi pagati nel periodo	(87.389)	(71.132)
Flusso di cassa netto	(76.395)	(12.717)
Effetto delle variazioni dei cambi sulla posizione finanziaria netta	(13.812)	(14.443)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALLA FINE DEL PERIODO (*)	(502.044)	(411.837)

(*) Si rimanda alla nota 13 delle Note illustrative del Bilancio consolidato per la riconciliazione con i dati di bilancio.